

# ARPRUGED



**Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü**

**TÜSEB KILAVUZU**

# TÜSEB: Türkiye'nin Sağlık Bilim ve Teknoloji Üssü

## TEMATİK UZMANLIK VE ENSTİTÜLER

### 9 STRATEJİK İHTİSAS ENSTİTÜSÜ

Kanserden aşıya, yapay zekadan geleneksel tıba kadar 9 farklı odak alanında uzmanlaşmış akademik yapı.

### İLERİ DÜZEY ARAŞTIRMA MERKEZLERİ

Aziz Sancar Araştırma Merkezi ve Ulusal Genom Merkezi gibi tesislerle yerli teknoloji üretimi.

### KÜRESEL İŞ BİRLİKLERİ

WHO, NIH ve INSERM gibi dünya dev kuruluşlarla ortak Ar-Ge ve protokol süreçleri.

## PROJE DESTEKLERİ VE TEKNOLOJİ TRANSFERİ

### 4 FARKLI GRUPTA PROJE FONLAMASI

A, B, C ve D grupları altında akademik ve üreten sağlık projelerine hibe desteği.

2026 yılı için planlanan proje destek grupları

**A GRUBU** Akademik Ar-Ge Projeleri

**B GRUBU** Stratejik Sağlık Projeleri

[tbys.tuseb.gov.tr](http://tbys.tuseb.gov.tr)

**C ve D GRUPLARI** Üreten Sağlık ve Özel Çağrılar

[tbys.tuseb.gov.tr](http://tbys.tuseb.gov.tr)

### SAĞLIKTA YERLİLEŞME VE TTO

Teknoloji Transfer Ofiei ile tıbbi teknolojilerin ticarileşmesi ve girişimcilik süreçleri yönetilir.

TÜSEB

# TÜSEB Proje Yönetimi ve Destek Rehberi

## Proje Destek Ekosistemi ve Kategoriler



### 4 Ana Çağrı Grubu (A, B, C, D)

Projeler, niteliklerine ve kapsamlarına göre dört farklı grup altında kategorize edilerek desteklenir.



### Prestijli Bilim Ödülleri

Aziz Sançar Bilim Ödülü ve Teşvik Ödülleri ile başarılı sağlık araştırmaları ödüllendirilir.

## Proje Yönetim ve Uygulama Süreci



### Ön Değerlendirme ve Karar

Başvurular bilimsel kriterlere göre incelenir, panelist ve hakem görüşleriyle karar birimine iletilir.

### Bütçe, Sözleşme ve Ödeme

Onaylanan projeler için bütçe planlaması yapılır, sözleşmeler imzalanır ve ödeme takvimi başlatılır.

### İzleme ve Raporlama

Proje süresince ara ve sonuç raporları ile bilimsel ve mali süreçler yakından takip edilir.

### BSB Formları (Bütçe ve Sözleşme)

Hesap bilgileri, teminat ve yürütücü değişiklikleri.

### MBI / RAP Formları (İzleme ve Raporlama)

Ek bütçe/süre talepleri, ara ve sonuç bilimsel raporları.

### ODM Formları (Ödeme İşlemleri)

Mahsuplaşma, iade işlemleri ve hesap kapatma belgeleri.

# TÜSEB: Türkiye Sağlık Bilimlerinde İnovasyon ve Proje Ekosistemi

TÜSEB, sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında Türkiye'nin merkezi otoritesi olarak çalışır. Dokuz farklı uzmanlık enstitüsü ve yapılandırılmış proje destek süreçleriyle araştırmadan ticarileşmeye kadar sağlık ekosistemini fonlar ve yönetir.

## Kurumsal Uzmanlık ve Araştırma Odakları

### 9 Stratejik Tematik Enstitü

Aşıdan kansere, yapay zekadan biyoteknolojiye kadar sağlık bilimlerinin kritik alanlarında özelleşmiş bilimsel merkezler.



### Çok Katmanlı Proje Yönetimi

Ön değerlendirmeden izlemeye kadar 5 farklı birim üzerinden yürütülen profesyonel destek süreci.



### Yerleşkeler ve Ar-Ge Merkezleri

İstanbul ve Ankara yerleşkelerinde ASAM ve İDEA gibi gelişmiş deneysel araştırma merkezleri.



## Proje Destekleri ve Teşvik Mekanizmaları

### A, B, C ve D Grubu Destek Programları

Farklı ölçek ve ihtiyaçlara hitap eden, harcama süreçleri yönetmeliklerle belirlenmiş çağrı programları.



### 7 Farklı Kategoride Prestij Ödülleri

Aziz Sançar Bilim Ödülü dahil, başarıyı teşvik eden kapsamlı bilim ve teknoloji ödülleri.



## Proje İdari İş Akışı



# TÜSEB: Türkiye'nin Sağlık Bilimi ve Proje Destek Ekosistemi

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB), sağlık bilimleri alanında stratejik araştırmalar yapmak, projeleri desteklemek ve yerli teknolojileri geliştirmek amacıyla yapılandırılmıştır. İlmıştır. Dokuz farklı tematik enstitü ve kapsamlı bir proje yönetim daresi aracılığıyla bilimsel çalışmalarını koordine eder.

## Bilimsel Odak ve Uzmanlık Alanları



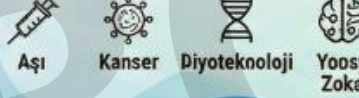
### İleri Düzey Araştırma Merkezleri

Aziz Sancar Araştırma Merkezi ve TUGEM gibi merkezlerle yerli teknoloji üretimi desteklenir.



### 9 Stratejik Sağlık Enstitüsü

Aşıdan kansere, biyoteknolojiden yapay zekaya kadar kritik alanlarda uzmanlaşmış bilimsel merkezler.



### Prestijli Bilim Ödülleri

Aziz Sancar Bilim Ödülü ve Teknofest gibi programlarla bilimsel başarılar teşvik edilmektedir.

## Proje Yönetimi ve Destek Sistemi

### Ön Değerlendirme



### 5 Kademeli Proje İzleme Döngüsü

Ön değerlendirme, karar, sözleşme, ödeme ve izleme birimleri süreci uçtan uca yönetir.



Karar



Sözleşme

Ödeme



İzleme



### 4 Farklı Proje Çağrı Grubu

A, B, C ve D grubu desteklerle farklı ölçeklerdeki bilimsel projelere kaynak sağlanmaktadır.



## TÜSEB Bünyesindeki Temel Yapılar

| Birim Kategorisi      | Öne Çıkan Yapılar                      |
|-----------------------|----------------------------------------|
| Enstitüler            | Aşı, Kanser, Biyoteknoloji, Yapay Zeka |
| Araştırma Merkezleri  | ASAM, İDEA, TUGEM, BİYAŞAM             |
| Proje Destek Grupları | A, B, C ve D Grubu Proje Destekleri    |



### Mevzuat Odaklı Harcama Yönetimi

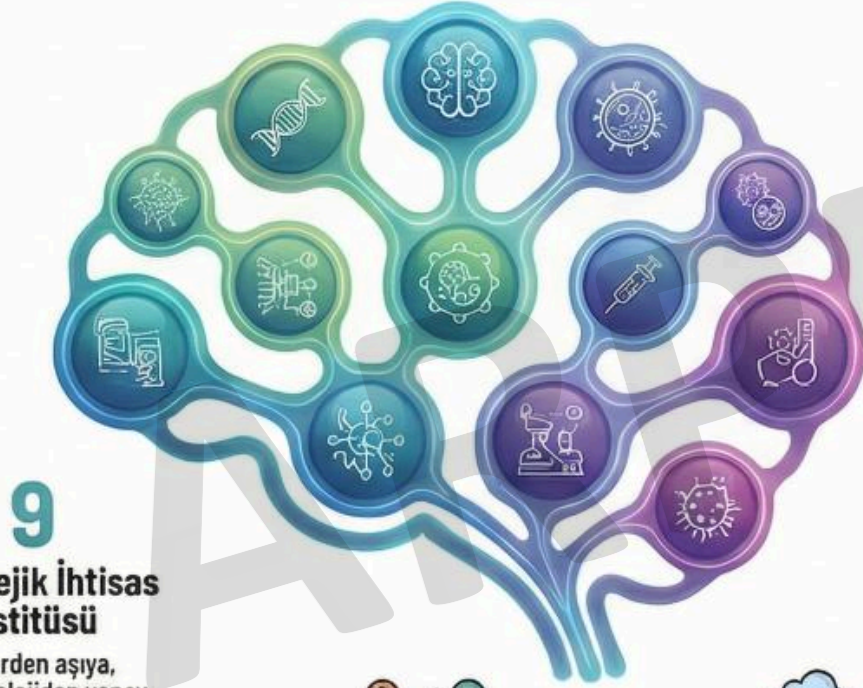
Proje harcamaları, güncel yönetmelik ve Kamu İhale Kanunu esaslarına göre şeffafla yürütülür.

# TÜSEB: Sağlık Bilimlerinde Ar-Ge ve Desteklerin Merkezi

Sağlık bilimleri öğrencileri ve araştırmacıları için kurumsal yapı ve destek programları.

## Kurumsal Ekosistem ve Uzmanlık

## A Grubu Ar-Ge Destek Programları



9

### 9 Stratejik İhtisas Enstitüsü

Kanserden aşıya, biyoteknolojiden yapay zekaya kadar spesifik sağlık alanlarında odaklanmış bilimsel araştırma merkezleri.



### Proje Yönetimi ve Destek Merkezi

Fikirden ürüne tüm süreçleri yöneten, bütçeleme ve izleme yapan uzman birimler topluluğu.



### TBYS Üzerinden Tam Dijital Yönetim

Tüm proje başvuruları ve çağrı takipleri TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden gerçekleştirilir.



### A1: Lisans Öğrencileri

Araştırma kültürü kazanma ve yenilikçi çözüm üretme.



### A2 / A3: Yüksek Lisans / Doktora / Uzmanlık

Bilimsel yetkinlik geliştirme ve milli sağlık çözümleri.



### A4: Akademisyenler ve Uzmanlar

Ürün geliştirme potansiyeli yüksek akademik araştırmalar.



### Kariyer Odaklı Destek Modelleri

Destekler, araştırmacının akademik seviyesine (öğrenci/uzman) göre özelleştirilmiş dört farklı kategoride sunulur.



### Danışmanlık ve Kurumsal Destek Şartı

Öğrenci projeleri için doktora derecesine sahip bir danışman ve birim destek mektubu zorunludur.

# TÜSEB: Türkiye'nin Sağlık Bilim ve Teknolojileri Ekosistemi

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB), sağlık alanında özgün bilgi üretimi ve yerleşmeyi destekleyen üst kuruluştur. Bünyesindeki 9 farklı tematik enstitü ve kapsamlı proje destek süreçleriyle Türkiye'nin sağlıkta inovasyon vizyonuna liderlik eder.

## TEMATİK ARAŞTIRMA ENSTİTÜLERİ

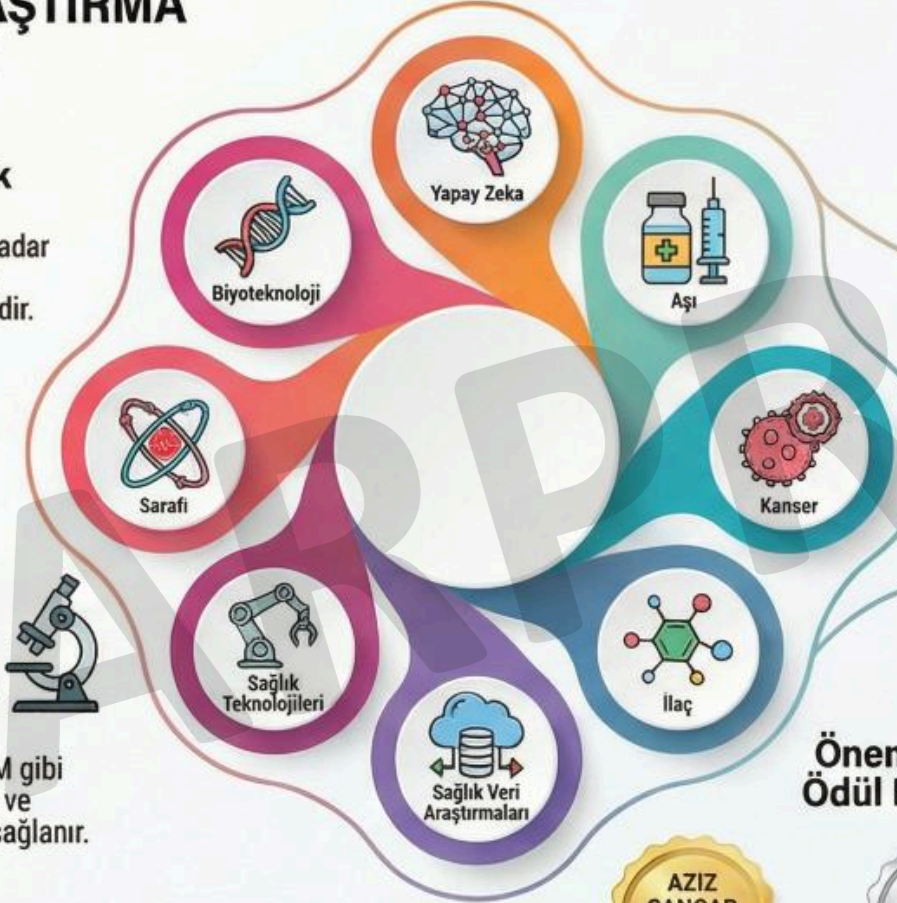
### 9 Farklı Odak Alanında Uzmanlık

Aşıdan kansere, yapay zekadan biyoteknolojiye kadar 9 farklı enstitüde stratejik araştırmalar yürütülmektedir.



### Kritik Merkezler ve Laboratuvarlar

Aziz Sancar Araştırma Merkezi (ASAM) ve TUGEM gibi merkezlerle ulusal genom ve klinik araştırma altyapısı sağlanır.



### Önemli Bilimsel Ödül Kategorileri



En üst düzey bilimsel başarı ödülü



Gelecek vadeden araştırmacılar için



Teknolojik dönüşüm ve inovasyon başarıları

## PROJE DESTEK VE YÖNETİM SÜRECİ

### 1. Ön Değerlendirme

Projeler; ön değerlendirme, karar, sözleşme, ödeme ve izleme birimlerince profesyonelce yönetilir.

### 2. Karar

Projeler; ön değerlendirme, karar, sözleşme, ödeme ve izleme birimlerince profesyonelce yönetilir.

### 3. Sözleşme

Projeler; ön değerlendirme, karar, sözleşme, ödeme ve izleme birimlerince profesyonelce yönetilir.

### 4. Ödeme

### 5. İzleme



### Geniş Başvuru Yelpazesi

Yükseköğretim kurumları, araştırma merkezleri ve eğitim araştırma hastanelerindeki uzman personel başvuruda bulunabilir.

### Stratejik Sağlık Politikaları

Sağlık veri araştırmaları ve kalite akreditasyon çalışmalarıyla politika geliştirme süreçlerine yön verilir.

# TÜSEB: Sağlıkta Ar-Ge Projelerine Yön Veren Kurum

## 9 Uzmanlık Enstitüsü

### TÜSEB'in Yapısı: Bilimsel Ekosistem

Aşı, kanser, biyoteknoloji gibi alanlarda uzmanlaşmış enstitülerle faaliyet gösterir.

## Stratejik Araştırma Merkezleri

**TÜSEB**

**Aziz Sancar Araştırma Merkezi**

Aziz Sancar Araştırma Merkezi ve Ulusal Genom Merkezi gibi öncü merkezleri yönetir.

**Ulusal Genom Merkezi**

**Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)**

Fikri mülkiyet, girişimcilik ve sağlık endüstrisinin yerleştirilmesi konularında hizmet verir.

## 5 Adımda Proje Destek Süreci

### Proje Destek Sistemi: Fikirden Ürüne

Fikir

Değerlendirme ve Karar

Ön Değerlendirme

Bütçe

Ödeme

İzleme

Ürün

### C Grubu Öncelikli Ar-Ge Programı

Teknoloji hazırlık seviyesi (THS) 3 ve üzeri, ürün odaklı projeleri hedefler.

### Kimler Başvurabilir?

Üniversiteler, araştırma enstitüleri, kamu kurumları ve özel sektör firmaları başvurabilir.



Üniversiteler



Araştırma Enstitüleri



Kamu Kurumları



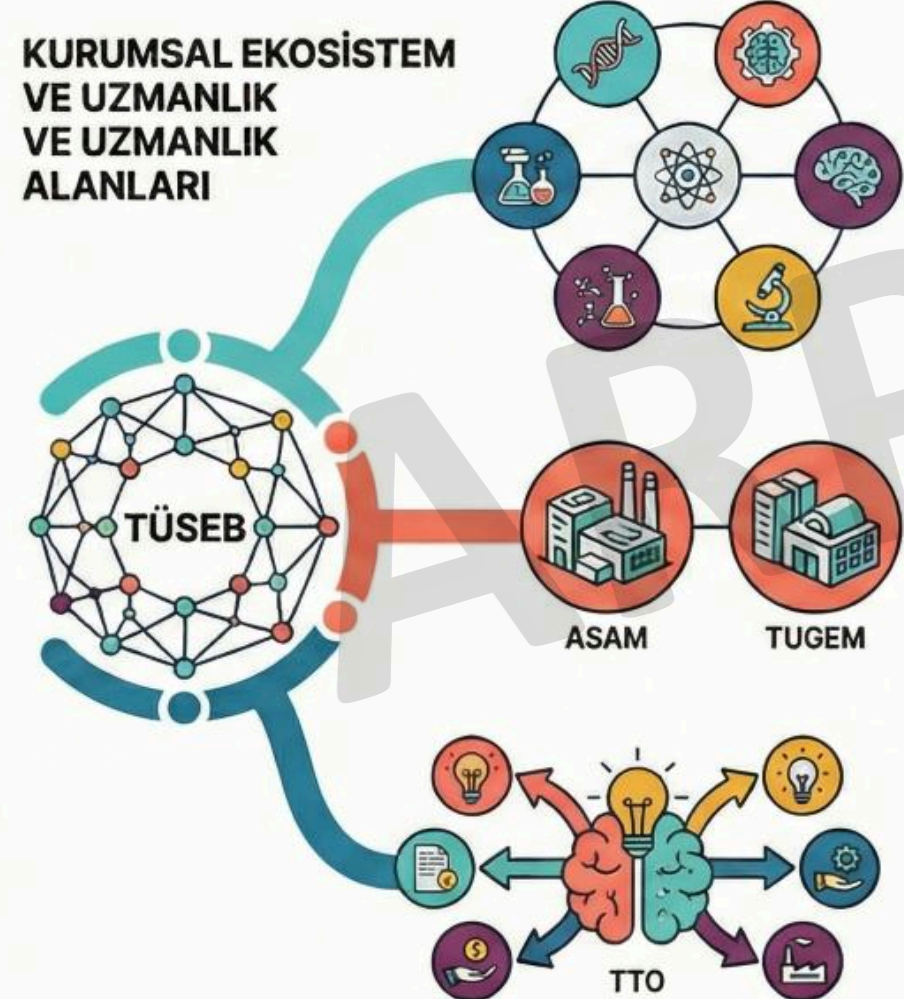
Özel Sektör Firmaları

# TÜSEB: Sağlık Teknolojilerinde Geleceği Şekillendirmek

TÜSEB'in kurumsal ekosistemini ve D Grubu Stratejik Ar-Ge Destek Programı'nın kapsamını tanıtmak.

TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı), Türkiye'nin sağlık bilimleri ve teknolojileri alanındaki Ar-Ge potansiyelini yöneten çatı kuruluştur. Bünyesindeki tematik enstitüler ve stratejik destek programları ile yerli ve yenilikçi sağlık çözümlerinin geliştirilmesini koordine eder.

## KURUMSAL EKOSİSTEM VE UZMANLIK ALANLARI



### 9 Tematik Uzmanlık Enstitüsü

Aşıdan kansere, biyoteknolojiden yapay zekaya kadar 9 farklı alanda uzmanlaşmış enstitü yapısı mevcuttur.

### İleri Derece Araştırma Merkezleri

Aziz Sançar Araştırma Merkezi (ASAM) ve TUGEM gibi merkezlerde yerli teknoloji altyapısı güçlendirilmektedir.

### Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)

Fikri mülkiyet, girişimcilik ve sanayi iş birliği süreçleri tek merkezden yönetilir.

## Yerleşme ve Ürüne Dönüşüm Odaklılık

Sağlık teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltan, yüksek katına değerli ve ticari potansiyeli olan projeler hedeflenir.



## D GRUBU STRATEJİK AR-GE DESTEK PROGRAMI

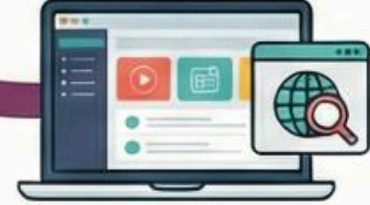


### Geniş Başvuru Tabanı

Üniversiteler, hastaneler ve Ar-Ge merkezlerinin yanı sıra Teknokent firmaları ve KOBİ'ler yürütücü olabilir.

### TBYS Üzerinden Başvuru

Aktif çağnlara ve tüm süreç takibine TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden erişilir.



## Proje Yönetim ve İzleme Süreci



YENİ

## 2026 YILI PROJE DESTEK ÜST LİMİTLERİ



|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>A1-Lisans<br><b>Lisans Öğrencilerine Yönelik<br/>Üreten Sağlık Ekosistemine<br/>Güçlü Adım Proje Yarışması</b><br>75.000,00 ₺ | <br>A2-Yüksek Lisans<br><b>Yüksek Lisans<br/>Öğrencilerine Yönelik<br/>A2 Proje Destek Programı</b><br>300.000,00 ₺ | <br>A3-Doktora ve Uzmanlık<br><b>Doktora/Tıpta Uzmanlık<br/>Öğrencilerine Yönelik<br/>A3 Proje Destek Programı</b><br>400.000,00 ₺ | <br>A4-UM<br>Uzman (Mecburi Hizmet)<br><b>Mecburi Hizmette Olan<br/>Uzmanlara Yönelik A4-UM<br/>Proje Destek Programı</b><br>400.000,00 ₺ | <br>A4-A<br>Akademik Personel<br><b>Akademik Personellere<br/>Yönelik A4-A Proje Destek<br/>Programı</b><br>500.000,00 ₺ | <br>A4-U Uzman<br><b>Uzmanlara Yönelik<br/>A4-U Proje Destek<br/>Programı</b><br>500.000,00 ₺ |
|                                                                                                                                                                                                                    | <br>B1 Grubu<br><b>Temel Ar-Ge<br/>B1 Proje Çağrısı</b><br>2.000.000,00 ₺                                           | <br>B2 Grubu<br><b>Temel Ar-Ge<br/>B2 Proje Çağrısı</b><br>3.000.000,00 ₺                                                          | <br>B3 Grubu<br><b>Temel Ar-Ge<br/>B3 Proje Çağrısı</b><br>4.000.000,00 ₺                                                                 | <br>B4 Grubu<br><b>Temel Ar-Ge<br/>B4 Proje Çağrısı</b><br>5.000.000,00 ₺                                                |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                    | <br>C4 Grubu<br><b>Öncelikli Ar-Ge<br/>C4 Proje Çağrısı</b><br>20.000.000,00 ₺                                    | <br>C5 Grubu<br><b>Öncelikli Ar-Ge<br/>C5 Proje Çağrısı</b><br>40.000.000,00 ₺                                                   | <br>C6 Grubu<br><b>Öncelikli Ar-Ge<br/>C6 Proje Çağrısı</b><br>60.000.000,00 ₺                                                          | <br>D Grubu<br><b>Stratejik Ar-Ge<br/>Proje Çağrısı</b><br>200.000.000,00 ₺                                            |                                                                                                                                                                                  |

YENİ

# TÜSEB BÜNYESİNDE YÜRÜTÜLECEK OLAN HARİCİ PROJELERDE GÖREV ALACAK PROJE PERSONEL ÜCRETLERİ 2026 YILI OCAK ÜST LİMİTLERİ



## Ücret Karşılığı Çalışmayan, Projede Görev Alan Yardımcı Personel (Proje Personeli)

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Doktora derecesine sahip proje personeli</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>95.831,58 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>59.824,42 ₺</b>     | <br><b>Yüksek lisans derecesine sahip proje personeli</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>85.527,20 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>53.871,53 ₺</b> | <br><b>Lisans derecesine sahip proje personeli</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>75.222,82 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>47.918,64 ₺</b>           |
| <br><b>Lisans öğrenimine devam eden proje personeli</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>47.210,19 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>31.735,60 ₺</b> | <br><b>Önlisans mezunu proje personeli</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>42.918,36 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>29.256,18 ₺</b>                | <br><b>Ortaöğretim mezunu proje personeli (Asgari Ücret)</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>40.874,63 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>28.075,50 ₺</b> |

## Ücret Karşılığı Çalışan, Projede Görev Alan Yardımcı Personel

|                                                                                                                                 |                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Vakıf yükseköğretim kurumu veya özel kuruluşlarda çalışan yardımcı personel</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>15.000,00 ₺</b> | <br><b>Kamuda çalışan yardımcı personel</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>15.000,00 ₺</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

## Ücret Karşılığı Çalışmayan Bursiyer

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Doktora sonrası bursiyer</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>64.293,91 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>63.475,62 ₺</b>                     | <br><b>Doktora öğrenimi devam eden öğrenciler</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>55.629,53 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>54.877,00 ₺</b> |
| <br><b>Yüksek lisans öğrenimi devam eden öğrenciler</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>51.897,18 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>51.172,98 ₺</b> | <br><b>Lisans öğrenimi devam eden öğrenciler</b><br>İşveren Maliyeti Dahil Tutar <b>25.504,15 ₺</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>24.980,27 ₺</b>  |

## Ücret Karşılığı Çalışan, Projede Görev Alan Bursiyer

|                                                                                            |                                                                                                  |                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Doktora öğrenimi devam eden öğrenciler</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>12.500,00 ₺</b> | <br><b>Yüksek lisans öğrenimi devam eden öğrenciler</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>11.000,00 ₺</b> | <br><b>Lisans öğrenimi devam eden öğrenciler</b><br>2026 Net Tutar (!) <b>10.000,00 ₺</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|

(!) Aylık Net Ücret (Yasal kesintiler uygulanmadan önceki aylık ücret tutarı)