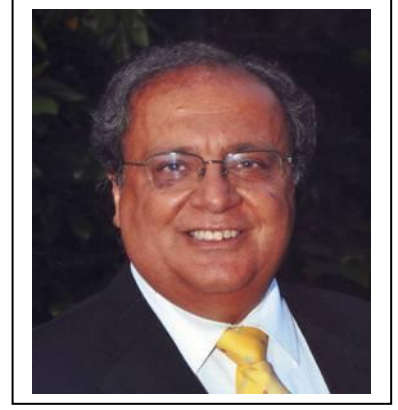


## ÖZGEÇMİŞ



1. **Adı Soyadı:** Bülent Günceler
2. **Doğum Tarihi:** 1955
3. **Ünvanı:** Yrd.Doç.Dr.
4. **Öğrenim Durumu:**

Derece	Alan	Üniversite	Yıl
Lisans	İktisat - Maliye	İst. İ.T.İ.A	1978
Y. Lisans	Bankacılık	Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	2000
Doktora	Bankacılık	Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	2009

### 5. Şimdiye Kadar Verdiği Dersler

#### a. Marmara Üniversitesi bünyesinde

- a. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
- b. İngilizce İşletme
- c. Bankacılık Yüksek Okulu

Verdiği Dersler :

- Aktif Pasif Yönetimi, Y.Lisans ve Doktora Programları
- Uygulamalı Temel Bankacılık Bilgileri, Lisans
- Finansal Yönetim, Y. Lisans
- Dış Ticaret Teknikleri ve Risk Yönetimi – Bankacılık Y.O.

#### b. İstanbul Üniversitesi Bünyesinde

- a. Para Banka – ( Y. Lisans ve Doktora Programı )
- b. Meslek Yüksek Okulu - Bankacılık

Verdiği Dersler :

- Aktif Pasif Yönetimi, Y. Lisans ve Doktora
- İhracat İthalat, Dış Ticaret Finansmanı, Meslek Yüksek Okulu
- Banka Muhasebesi, Meslek Yüksek Okulu

#### c. Okan Üniversitesi Bünyesinde

**SBE’de verdiğim / vermekte olduğum Dersler**

- Dış Ticaret Finansmanı, Y.Lisans
- Finansal Muhasebe , Y. Lisans

- Corporate Finance Management, MbA Spring 2010
- Bank Accounting, Spring 2010 Y.Lisans
- Risk Yönetimi – Bankacılık Yüksek Lisans Bahar Yarıyılı 2010
- Bankalarda Organizasyon ve Kurumsal Yönetim, Y. Lisans

**2011 – 2013 Eğitim Dönemlerinde ( İşletme Yüksek Lisans ) :**

- İşletme Ekonomisi,
- İnsan Kaynakları Yönetimi,
- Finansal Muhasebe,
- Kurumsal Finansman
- Risk Yönetimi

**d. Kadir Has Üniversitesi Bünyesinde**

Sosyal Bilimler Enstitüsü

- Finansal Piyasalar ve Kurumlar , Y. Lisans

**e. Doğu Üniversitesi Bünyesinde**

- Bank Accounting, Spring 2010
- Banka Muhasebesi, Bahar 2010 Yarıyılı
- Commercial Bank Management – MbA Spring 2010
- Finansal Muhasebe – Yaz Okulu 2010
- Risk Management & Insurance – MbA Spring 2013
- Financial Markets & Institutions – MbA 2014
- Commercial Bank Management – 2014
- Ticari Banka Yönetimi - 2014

**f. Doğu Akdeniz Üniversitesi – Gazi Mağusa / KKTC**

- Risk Yönetimi ve Basel II Uygulamaları Semineri

**g. İTO – Dış Ticaret Enstitüsü**

- Dış Ticaret Finansmanı Teknikleri

**h. Regional Banking Training Center – Taşkent Özbekistan**

- Risk Management in Commercial Banking
- Anti-Money Laundering
- Internal Audit,
- Introduction to Accounting,
- Strategic Accounting
- Risk Management,
- Asset & Liability Management,
- Service Excellence,
- Financial Control Techniques,

- Balance Sheet Analysis,
- Human Resources Management,
- Effective Communication Skills,
- Train the Trainer

#### **i. Türkiye Bankalar Birliği Eğitim Merkezleri ( Yaklaşık 19 yıldır )**

Bankacılık, Finans, Muhasebe, Risk Yönetimi, İnsan Kaynakları ve Müşteri İlişkileri konularında **22 değişik programla** yaklaşık 8,000 kişiye eğitim verilmiştir.

#### **j. Türkiye Bankalar Birliği Organizasyonunda Uluslararası Bankacı Yetiştirme Eğitim Programları'nda Türkiyede veya Yerlerinde Verdiğim Eğitimler**

- CIS Ülkeleri Banka Yöneticileri – Aktif Pasif Yönetimi
- Kosova Bankacıları – Finansal Kontrol
- Arnavutluk Bankacıları - Şube Yönetimi
- KKTC Bankalar Birliği – Risk Yönetimi
- Irak Bankacıları – Döviz ve Kambiyo Eğitimi
- Azerbaycan Bankacıları – Aktif Pasif Yönetimi

#### **k. BSM Eğitim Danışmanlık Bünyesinde Verdiğim Eğitimler ( 1995 den beri )**

Bankacılık, Finans, Muhasebe, Risk Yönetimi, Kara Para Aklama, Uyum ( Compliance ) İnsan Kaynakları Yönetimi, Müşteri İlişkileri ve Eğitimcinin Eğitimi konularında **23 değişik programla** yurt içi ve yurt dışında çeşitli banka ve kuruluşlara verilen eğitimlerle yaklaşık 20,000 kişiye eğitim verilmiştir.

**Yurt dışında eğitim verilen ülkeler :** Almanya, Romanya, Özbekistan, Kırgızistan, Kazakistan, Bulgaristan, KKTC, Singapore ve Dubai dir.

### **6. Yönetilen Yüksek Lisans Bitirme Proje ve Tezleri**

#### **6.1. Yüksek Lisans Tezleri**

6 adet yüksek lisans tezi tamamlanmıştır. 5 adet yüksek lisans tezinin danışmanlığı sürmektedir.

- Müge Tanır (2011), Risk Management
- Hale Onar (2012), Crisis Management in Banking Sector after 2000 and the case of Şekerbank
- Dilay Teke (2013), Nitelikli Çalışanın İşe Alımı ve Firmaya Sadakatini Sürdürmede İnsan Kaynaklarının Rolü
- Demet Kalyoncu ( 2013 ), Firmalarda İç Kontrol Sisteminin Önemi ve Risk Odaklı Yönetim
- Serhat Şık ( 2013 ) Bankacılıkta İç Kontrol Sistemleri ve Sonuçları
- Melek Koçin (devam ediyor), İşletmelerde Kurumsal Yönetim İlkeleri ve İç Denetim Sistemleri
- Yaşar Emin Solmaz ( 2013 ), Effects on shelf availability (OSA) and inventory turn-over rates on profitability of a spare parts company
- Özden Güdük ( 2014 ), A study on the relationship between personality and being exposed mobbing

- Seda Şener ( 2014 ) Muhasebe Denetiminde Kanıt ve Kanıt Toplama Tekniklerine Analitik yaklaşım
- Birsen Özcan ( 2014 ) Muhasebe Sistemlerinin İşletmelerin Performansına Etkisi Üzerine Bir Araştırma
- Bedrettin Koçak ( 2014 ) Bankalarda Kredi Yönetimi ve Bir Örnek Çalışma

## 6.2. Yüksek Lisans Bitirme Projeleri

14 adet Yüksek Lisans Bitirme Projesi tamamlanmıştır. 7 adet bitirme projesinin danışmanlığı sürmektedir.

- Sinan Kırçalı (2011), Stres testi uygulamalarının bankacılık risk yönetiminde onemi ve global kriz sürecinde gelişimi
- Alper Yüksel (2012), Türk Bankacılık Sisteminde TL, Ticari Rotatif, Borçlu Cari Hesap Kredi Uygulamaları
- Cenap M. Işık (2012) Bankacılık Sektöründe Bilişim Suçları, Riskler Hukuki Boyut
- Ceyda Bektaş (2012), Offshore (Kıyı Bankacılığı) ve Türkiyedeki Durum
- Emre Özmaçın (2012), The Impact of the Mortgage and Derivative Products of the Financial System which created the Global Crisis
- Halil Şanda Keskin (2012), Risk & Risk Management for an Automative Company
- Enver Şafak (2013), Finans Sektöründe Yazılım Geliştirme Süreçleri ve Proje Yönetimi
- Efsun Nihan Ateşoğlu (2013), Basel II Risk Kategorileri ve Operasyonel Riskin Bankalarda Uygulanması
- Nuray Meriç (2013), Türev Ürünler ve Piyasa Uygulamalarından bir örnek
- Bektaş Düşmez (2013), Vadeli işlemler Piyasası ve Türev Ürünlerin Firma Risk Yönetiminde Kullanılması
- Mustafa Erdoğan (2013), Türkiyede İnternet Bankacılığı ve Cobit Uygulamaları
- Savaş Kölemen (2013), Ticari Bankacılıkta Kaynak Maliyeti ve Kredi Fiyatlamasına Etkileri
- Songül Özdemir (2013), Muhasebe Hileleri, Türkiyedeki Durumu ve Dünyadaki Bazı Örneklerine Genel Bir Bakış
- Havva Kafa (2013), Bankalarda Risk Yönetiminde Etkin Denetim Sistemleri Kurulması İhtiyacı ve Nedenleri
- Yeliz Aydın (devam ediyor), Proje Yönetimi Kuralları ve Proje Yönetim Sürecinde Risk Yönetimi Uygulamaları
- Hüseyin Bayraktar ( 2013 ), Finansal Piyasalarda Teminat Mektubu Kullanımı ve Piyasaya Etkileri
- Nuran Babacan (devam ediyor), Sermaye Piyasası Araçlarının Değerlemesi ve Muhasebeleştirilmesi
- Kadir Şen (devam ediyor), Türkiye'deki Ekonomik Krizler ve 2001 Krizinin Bankacılık Sektörüne Etkileri
- Murat Şirin ( 2014 ), Ödeme Sistemleri ve Alternatif Dağıtım Kanallarında Fraud'a Karşı Güvenlik Önlemleri
- Bülent Sosyal ( 2014 ), Çağrı Merkezi İşlemleri
- Sultan Çırak (devam ediyor), Bankacılıkta Etik İlkelerin Önemi ve Bunların Banka Performansındaki Etkileri
- Yasemin Öztoran ( 2014 ), Türkiyenin Dış Borçları ve Yaşanan Krizler

- Berkan Şahin ( 2014 ), Bilgi Teknolojileri Denetim Standartları, Kontrol Hedefleri (COBIT 4.1) ve COBIT 5.0 ile Gelecek Yenilikler
- İleriş Kutlul Merçin ( 2014 ) Corporate Finance Management, An Example in a Production Company

## 7. Yayınlar

### 7.1. Uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan ve bildiri kitabında (Proceedings) basılan bildiriler.

- National Symposium of Accountancy in Turkey – April 2005  
Internal Auditing & Internal Control as a tool of Risk Management
- KKTC Doğu Akdeniz Üniversitesi – Finans ve Borsa Kulübü Konferansı 2005  
Bankalarda Risk Yönetimi ve Basel II Direktifleri

### 7.2. Ulusal bilimsel toplantılarda sunulan ve bildiri kitabında basılan bildiriler

- Doğu Üniversitesi, II. İşletme Kongresi Nisan 2010  
Banka Risklerinin Yeniden Yapılandırılması
- Sun Microsystems – Finans Zirvesi Haziran 2005  
Yeni Düzenlemelere Uyum Sürecini Karşılarken Yeni Yöntemler ve Risk Yönetimi
- İstanbul Üniversitesi İktisat Kulübü – Ekonomi Zirvesi - Mart 2004  
Finansal Piyasalarda Risk Yönetimi
- Finans Dünyası – Risk Yönetimi Konferansı Ocak 2003  
Bankacılık Sektöründe Kredi Riski Yönetimi
- Banka Uzmanları Derneği – Bankacılık Sektöründe Denetim Sistemi  
Sorunlar ve Çözüm Önerileri Sempozyumu - Mart 1995

### 7.3 Diğer Uluslararası Konferans ve Seminerler

- **ADFIMI ( Association of National Developments Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank )** Foreign Exchange and Treasury Products Seminar, 2012
- **Joint Seminar of ADFIMI & SME BANK Bangladesh** Asset Securitization , 2013

### 7.3. Diğer yayınlar

#### 7.7.1. Gazete, makaleler

- Bülent Günceler ( 1998-1999) Hürriyet Gazetesi, İnsan Kaynakları eki – 42 Adet Makale

#### 7.7.2 Ders Notu olarak hazırladığı dokümanlar ( 22 Adet )

## 8. Projeler

- **Saudi American Bank ( Türkiye ), 1986**  
Banka'nın Faaliyet Lisansı alınmasından Operasyona Geçişine Kadarki Tüm Süreç
- **Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş. 1988**  
Fon Yönetimi Merkezi'nin Kuruluşu
- **TSKB 1988 - 1991**  
Fon Yönetimi, Operasyon ve İç Denetim Birimlerinin Kuruluşu
- **Türkiye Kalkınma Bankası**  
DESİYAB ve Turizm Bankası'nın Birleştirilmesiyle Kalkınma Bankası'nın Kuruluşu
- **Kentbank 1995**
  - Bankanın izin alınmasından faaliyete geçirilişine kadarki süreçte Operasyon ve Destek Birimlerinin Kuruluşu, Faaliyete Geçirilmesi
  - Yine bu banka bünyesinde Yurt Dışında Bir "Asset Management Company" Kuruluşu
- **TC Ziraat Bankası ve T. Halk Bankası 2001 - 2003**  
2001 Ekonomik Kriz Sonrası Bankaların Yeniden Yapılandırılması
- **Credit Europe Bank ( Romania ) 2007-2009**  
120 Şubeli Bankada ( BPR – Business Process Re-engineering ) Ekibini Yöneterek Şube ve Genel Müdürlük Birimlerinde Kobi Bankacılığı, Operasyon Birimleri, Risk Yönetimi ve İnsan Kaynakları İş Süreçlerinin Yeniden Yapılandırılması
- **May Tohum, Bursa 2010**  
İç Denetim Sistemlerinin Kuruluşu
- **Koop Bank KKTC 2010 - 2011**  
Risk Yönetimi ve Banka İç Denetim Sistemlerinin Kurulması
- **Odea Bank – Türkiye 2012**  
Banka faaliyet izninin alınış sürecinde dışarıdan verilen danışmanlık hizmetleri
- **Al Baraka Turk , İstanbul 2013**  
Entegre Risk Yönetimi Sistemleri Yeniden Yapılandırma Çalışmalarında"External Consultant"
- **Bank of Tokyo-Mitsubishi Turkey, İstanbul 2013**  
Türkiye'de çok yakında faaliyete geçecek bankanın kuruluş çalışmalarında danışmanlık
- **Al Rajhi Bank , Kingdom of Saudi Arabia , 2014**  
Internal Control Systems
- **A middleeast Multi-national Bank in Dubai ( still going on )**  
Strategy Management Recommendations

## 9. İdari Görevler

- 9.1. **Promontory Financial Group, Washington DC**  
Türkiyede Yerleşik Part-time Kıdemli Projeler Danışmanı
- 9.2. **BSM Eğitim Danışmanlık Şirket Ortağı Olarak ( 1995 – Devam ediyor )**
- 9.3. **Credit Europe Bank – Romanya** Eylül 2007 – Nisan 2009  
Genel Müdür Danışmanı ve BPR Departman Başkanı

- 9.4. Demir Kyrgyz Int'l Bank – Bishkek** Şubat 2007 – Mart 2009  
Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetimi Ülke Sorumlusu
- 9.5. Demir Kazakhstan Bank – Alma Ata** Şubat 2007 – Eylül 2007  
Risk Grubu Ülke Sorumlusu - GMY
- 9.6. BankEuropa Bankası A.Ş. (Millennium Bank, Türkiye)** Temmuz 2004 – Subat 2007  
Risk Grubu Başkanı ( GMY )
- 9.7. MNG Bank** Ekim 2003 – Haz 2004  
Koordinatör ( GMY )
- 9.8. Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kurulu** Mayıs 2001 – Mart 2003  
( Ziraat ve Halk Bankası )  
Risk Yönetiminden Sorumlu Murahhas Aza
- 9.9 Interbank – İstanbul** Mart 1998 – Kasım 1998  
Genel Müdür Yardımcısı  
Mali Kontrol ve Planlama Gurubu
- 9.10 TAIB Yatırım Bank – İstanbul** Kasım 1994 – Mart 1996  
Genel Müdür Yardımcısı
- 9.11 Kentbank – İstanbul** Ağus. 1993 – Aralık 1994  
Genel Müdür Yardımcısı
- 9.12. Tekfenbank – İstanbul** Nisan 1992 – Agus. 1993  
Genel Müdür Yardımcısı
- 9.13. Saudi American Bank – İstanbul** Mayıs 1985 – Nisan 1992  
Genel Müdür Yardımcısı
- 9.14. Pamukbank – İstanbul** Ocak 1981 – Mayıs 1985  
II. Müdür
- 9.15. Türk Ticaret Bankası – İstanbul** Eylül 1975 – Agus. 1980  
Şef