



İSTANBUL OKAN ÜNİVERSİTESİ TIP FAKÜLTESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

1. Giriş

1.1. Önsöz

İstanbul Okan Üniversitesi Tıp Fakültesi kuruluşundan bu yana eğitim, araştırma ve sağlık hizmetlerini bilimsel temeller ve çağın gereklilikleri doğrultusunda yürütmektedir. Planlı yönetim anlayışımız çerçevesinde amaç ve hedeflerimizi belirleyerek sürekli değişim ve gelişim göstermekteyiz. Fakültemizin eğitim misyonu, tıbbi bilgi, klinik uygulama ve bilimsel araştırma bileşenlerinin tümünü kapsayan, birey ve toplum sağlığı sonuçlarını iyileştirmeyi sosyal sorumluluk olarak benimsemiş, çok yönlü, etik, yetkin ve hesap verebilir hekimlerin yetişmesini odak noktasına koyar.

Eğitim faaliyetlerimizin yanı sıra fakültemiz, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kaliteli sağlık hizmetleri sunmayı da sürdürmektedir. Günümüzde sağlık bilimlerindeki gelişim, kalite ve erişilebilirlik, bir toplumun medeniyet göstergelerinden biri olarak kabul edilmektedir. Bilgi ve teknoloji çağında, fakültemiz; yetiştirdiği donanımlı hekimler, yürüttüğü bilimsel çalışmalar ve sunduğu sağlık hizmetleri ile sağlık alanında uluslararası düzeyde etkin ve yetkin bir kurum olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. İstanbul Okan Üniversitesi Tıp Fakültesi 2025-2029 Stratejik Planı, fakültenin vizyon, misyon ve temel değerleri ile birlikte kaliteyi artırmayı hedefleyen stratejik yol haritasını sunmaktadır.

İstanbul Okan Üniversitesi Tıp Fakültesi, 2025-2029 dönemi stratejik planında eğitim, araştırma ve topluma hizmet alanlarındaki önceliklerini belirlemiş ve bu alanlarda ulaşılabilecek hedefleri tanımlamıştır. Stratejik planın uygulanması sürecinde performans göstergelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi, Fakültemiz Dekanlığı tarafından yürütülecektir.

Her yıl Temmuz ayında gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme toplantıları ile hedeflerin gerçekleşme durumu kayda alınacak; gerçekleşmeyen hedefler için neden analizi

yapılacak, düzeltici ve önleyici önlemler alınacaktır. Kontrol edilemeyen dış etkenler nedeniyle oluşacak sapmalar için ise hedef revizyonu yapılacaktır.

Amaç ve hedeflere ulaşmada sadece sorumlu birimler değil, tüm iç ve dış paydaşlar ile üst yönetim desteği de dahil edilerek, kalite ve başarı bilinci kurum kültürü olarak benimsenmiş bir şekilde işbirliği sağlanacaktır.

1.2. Dokümanın Amacı

Bu dokümanın amacı; İstanbul Okan Üniversitesi Tıp Fakültesi'nin güçlü ve zayıf yönlerini, fırsat ve tehditlerini nesnel bir şekilde belirleyerek, bilinçli bir kurumsal gelişim süreci başlatmak ve sürdürmektir.

1.3. Dokümanın Kapsamı

Bu stratejik plan kapsamında, İstanbul Okan Üniversitesi Tıp Fakültesinin vizyon, misyon ve temel değerleri ve GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler) analizi doğrultusunda hazırlanan 2025-2029 dönemi stratejileri ve stratejik hedefleri, Performans göstergeleri, Hedeflerin uygulanmasını sağlayacak eylem planları yer almaktadır.

1.4. Tanımlar

Kavram: Tanım

Misyon: Fakültenin varlık gerekçesi ve temel görevleri

Vizyon: Fakültenin ulaşmak istediği gelecek idealleri

Performans Göstergesi: Stratejik hedeflere ulaşma oranını ölçen kriter

Strateji: Misyon doğrultusunda davranış ve yönlendirme yaklaşımı

Stratejik Hedef: Belirlenen stratejiler doğrultusunda ulaşılması amaçlanan sonuçlar

2. Stratejik Amaç ve Hedefler

2.1. Eğitim Kalitesini Artırmak

Amaç: Öğrencilere çağın gerektirdiği bilimsel bilgi ve becerileri kazandırmak.

Hedefler

Müfredatın güncellenmesi ve modern öğretim yöntemlerinin uygulanması

Tıp müfredatının ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu hâle getirilmesi

Simülasyon, problem tabanlı öğrenme (PBL), e-öğrenme ve etkileşimli ders yöntemlerinin uygulanması

Öğretim üyelerine pedagojik eğitim ve dijital öğretim teknikleri sağlanması

Hastane ve kliniklerde yeterli uygulamalı eğitim süresi sağlamak

Klinik rotasyon programlarının optimize edilmesi

Öğrenci başına uygulama süresinin standartlaştırılması

Hastane, poliklinik ve laboratuvarlarda uygulamalı eğitim materyal ve ekipmanlarının sağlanması

İleri düzey simülasyon ve laboratuvar altyapısının iyileştirilmesi

Sanal ve artırılmış gerçeklik tabanlı uygulamalı eğitim programlarının geliştirilmesi

Öğrencilerin cerrahi ve klinik becerilerinin simülasyon ortamında düzenli olarak ölçülmesi

2.2. Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) Faaliyetleri

Amaç: Bilimsel araştırma kapasitesini artırmak ve yenilikçi sağlık çözümleri üretmek.

Hedefler:

Fakülte bünyesinde araştırma projelerini teşvik etmek

Öğretim üyeleri ve öğrenciler için proje yazma ve yürütme eğitimleri düzenlemek

Araştırma kültürünü teşvik eden seminer ve konferanslar düzenlemek

Uluslararası akademik ve klinik işbirliklerini güçlendirmek

Uluslararası değişim ve ortak proje programları geliştirmek

Ortak yayın ve araştırma projelerini teşvik etmek

Dünya çapında seçkin tıp merkezleriyle işbirliği protokolleri yapmak

İç ve dış fon kaynaklarından proje desteği sağlamak

Üniversite içi araştırma fonlarının etkin yönetimi

TÜBİTAK, Avrupa Birliği ve uluslararası araştırma hibelerine başvuru süreçlerinin desteklenmesi

2.3. Toplum Sağlığı ve Sosyal Sorumluluk

Amaç: Eğitim ve araştırma faaliyetlerinin toplumsal faydaya dönüşmesini sağlamak.

Hedefler:

Toplum sağlığı projeleri ve farkındalık programları geliştirmek

Halk sağlığı farkındalık kampanyaları yürütmek

Sağlık bilgilendirme broşürleri, seminerler ve eğitim programları hazırlamak

Toplum için sağlık taramaları ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlemek

Düzenli olarak ücretsiz sağlık tarama kampanyaları yapmak

Toplum sağlığı araştırma ve faaliyetleri yürütmek

2.4. Kariyer Gelişimi ve Mesleki Beceriler

Amaç: Öğrencilerin ve mezunların mesleki yetkinliklerini geliştirmek.

Hedefler:

Uzmanlık alanlarında eğitim ve sertifika programları sunmak

Klinik beceri, araştırma ve akademik yazım gibi alanlarda sertifika programları düzenlemek

Öğrencilerin ve mezunların uzmanlık alanlarında mesleki yeterliliklerini artırmak

Yurtdışı eğitim ve staj olanaklarını sağlamak

Uluslararası değişim programları ve staj imkanları geliştirmek

Öğrencilere burs ve finansal destek sağlayarak global deneyim kazanmalarını desteklemek

2.5. Akreditasyon ve Kalite Standartları

Amaç: Ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uyum sağlamak.

Hedefler:

Programların akreditasyon süreçlerini tamamlamak

Tıp programlarının ulusal ve uluslararası akreditasyon kurumları ile uyumlu hâle getirilmesi

Akreditasyon gerekliliklerinin sürekli izlenmesi ve raporlanması

Sürekli kalite iyileştirmesi ve öğretim materyallerinin güncellenmesini sağlamak

Öğretim materyallerinin periyodik olarak gözden geçirilmesi

Öğretim üyeleri için kalite geliştirme eğitimleri düzenlemek

2.6. Teknoloji ve Dijital Dönüşüm

Amaç: Eğitim ve klinik süreçlerde teknoloji entegrasyonunu sağlamak.

Hedefler:

Yapay zekâ, telemedicine ve robotik cerrahi gibi teknolojileri öğrenci eğitimine entegre etmek

Eğitim ve klinik uygulamalarda ileri teknoloji kullanımını yaygınlaştırmak

Dijital simülasyon ve interaktif öğrenme materyalleri geliştirmek

2.7. İş Dünyası ve Sağlık Sektörü ile İşbirliği

Amaç: Klinik uygulama ve araştırmalarda sektör işbirliğini artırmak.

Hedefler:

Sağlık sektörü ile ortak projeler yürütmek

Staj ve uygulama programlarını sektör ile entegre etmek

Ortak klinik araştırma projeleri geliştirmek

Sağlık politikalarına katkı sağlayacak projeler geliştirmek

Sağlık politikaları üzerine araştırmalar yapmak

Kamu ve özel sektör ile işbirliği içinde politika önerileri sunmak

2.8. Mezun İzleme ve Sürekli Eğitim

Amaç: Mezunların kariyerlerini desteklemek ve sürekli mesleki gelişimlerini sağlamak.

Hedefler:

Mezun veri tabanı oluşturmak ve yıllık takip raporları hazırlamak

Mezunların kariyer gelişim verilerini toplamak ve analiz etmek

Mezunlar için sertifika, workshop ve seminer imkanları sunmak

3. İzleme ve Değerlendirme

Hedeflerin gerçekleşme durumu yıllık olarak izlenecek ve raporlanacaktır. Gerçekleşmeyen hedefler için neden analizi yapılacak, gerekli düzeltici ve önleyici önlemler alınacaktır. Performans göstergeleri, üst yönetim ve paydaşlarla paylaşılacaktır.

4. Performans Göstergeleri ve Eylem Planları

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Eylem Planı
Eğitim Kalitesini Artırmak	Müfredatın güncellenmesi ve modern öğretim yöntemlerinin uygulanması	Yıllık müfredat güncelleme raporu; öğrenci memnuniyeti anketleri	Her yıl müfredat gözden geçirilir, öğretim üyelerine pedagojik eğitimler verilir, yeni öğretim teknolojileri uygulanır
	Hastane ve kliniklerde uygulamalı eğitim süresi sağlamak	Öğrenci başına klinik uygulama saatleri; uygulamalı eğitim memnuniyet puanı	Klinik rotasyon planlaması yapılır; uygulama alanları ve simülasyon merkezleri geliştirilir
	İleri düzey simülasyon ve laboratuvar altyapısı	Simülasyon merkezi öğrenci kullanım oranı	Simülasyon ve laboratuvar donanımları kurulup düzenli olarak güncellenir; eğitim programları entegrasyonlu yapılır
Araştırma Geliştirme (AR-GE)	ve Fakülte bünyesinde araştırma projelerini teşvik etmek	Yıllık yayın sayısı; proje başvuru ve kabul oranı	Araştırma destek fonları oluşturulur, öğretim üyelerine proje yazım eğitimleri verilir, araştırma grupları teşvik edilir

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Eylem Planı
	Uluslararası akademik ve klinik işbirliklerini güçlendirmek	Yürütülen uluslararası ortak projelerin sayısı; ortak yayın sayısı	Üniversiteler ve araştırma merkezleri ile ikili anlaşmalar yapılır, öğrenci ve öğretim üyesi değişim programları geliştirilir
Toplum Sağlığı ve Sosyal Sorumluluk	Toplum sağlığı projeleri ve farkındalık programları geliştirmek	Yıllık düzenlenen program katılımcı sayısı	Halk sağlığı projeleri planlanır, sağlık farkındalık kampanyaları yürütülür
Kariyer Gelişimi ve Mesleki Beceriler	Uzmanlık alanlarında eğitim ve sertifika programları sunmak Yurtdışı eğitim ve staj olanakları	Verilen sertifika sayısı; katılım oranı Yurtdışı staj ve değişim programı katılım sayısı	Sürekli eğitim programları düzenlenir, sertifika ve workshop imkanları sağlanır Uluslararası işbirlikleri geliştirilir, öğrenciler ve akademik personel için staj/eğitim imkanları oluşturulur
Akreditasyon ve Kalite Standartları	Programların akreditasyon süreçlerini tamamlamak Sürekli iyileştirmesi ve kalite ve öğretim materyallerinin güncellenmesi	Ulusal ve uluslararası akreditasyon raporları Öğretim materyalleri güncelleme raporu; kalite denetim sonuçları	Akreditasyon gereklilikleri gözden geçirilir, süreçler ve dokümantasyon düzenlenir Öğretim materyalleri yıllık güncellenir, kalite güvence mekanizmaları uygulanır
Teknoloji ve Dijital Dönüşüm	Yapay zekâ, Eğitim ve telemedicine robotik cerrahi entegrasyonu	Eğitim ve uygulama ve öğrenci öğretim memnuniyeti	Teknoloji altyapısı kurulur; öğrenci ve uygulamalı eğitim ve dijital üyesi platform entegrasyonu sağlanır
İş Dünyası ve Sağlık Sektörü ile İşbirliği	Sağlık sektörü ile ortak projeler yürütmek Sağlık politikalarına katkı sağlayacak projeler geliştirmek	Ortak proje ve staj sayısı; sektör işbirliği memnuniyeti Yayınlanan raporları; projelerine katkı sayısı	Sektör işbirliği protokolleri hazırlanır, öğrenci staj ve uygulama imkanları geliştirilir Politika geliştirme komiteleri oluşturulur; araştırmalar kamu kurumları ile paylaşılır

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Eylem Planı
Mezun İzleme ve Sürekli Eğitim	Mezun takip sistemi kurmak	Mezun takip veri tabanı; mezun katılım oranı	Mezun kayıt sistemi oluşturulur, yıllık raporları hazırlanır
	Mezunlara yönelik sürekli eğitim	Sürekli eğitim programı; mezun katılım oranı	Online ve yüz yüze programlar düzenlenir; mesleki gelişim fırsatları sunulur

5. Sonuç

İstanbul Okan Üniversitesi Tıp Fakültesi 2025-2029 Stratejik Planı, fakültemizin vizyon, misyon ve temel değerleri doğrultusunda, kalite, yenilikçilik ve toplumsal faydayı önceleyen bir yol haritası sunmaktadır. Planın başarıyla uygulanmasında fakülte birim ve çalışanlarının sorumluluk bilinci ve ekip çalışması kritik öneme sahiptir.