İSTANBUL OKAN ÜNİVERSİTESİ

2025 - 2026 EĞİTİM VE ÖĞRETİM YILI

ARAŞTIRMA VE PROJE GELİŞTİRME DİREKTÖRLÜĞÜ (ARPROGED)

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Yönetici Sunuşu 1
1. Birim Yapısı 2
1.1. Misyon ve Vizyon 2
1.2. Fiziksel Yapı 2
1.3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı 2
1.4. Organizasyon Yapısı 3
1.5. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 4
2. Sunulan Hizmetler 5
3. 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Amaç ve Hedefler 6
4. 2025-2026 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler 7
5. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitesinin Değerlendirilmesi 9
5.1. Güçlü Yanlar 9
5.2. Geliştirilmesi Gereken Yanlar 9
5.3. Öneriler 10
6. 2026-2027 Eğitim Öğretim Yılı Amaç ve Hedefler 10

Yönetici Sunuşu

Değerli Paydaşlarımız ve Üniversite Ailemiz,

İstanbul Okan Üniversitesi Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü (ARPROGED) olarak; bilginin üretime, projenin toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştüğü bir araştırma ekosistemini güçlendirme kararlılığıyla bir faaliyet dönemini daha geride bırakmış bulunuyoruz.

Günümüzde üniversitelerin başarısı, yalnızca ürettiği akademik teorilerle değil; bu teorilerin sanayi, toplum ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle ne ölçüde buluşabildiğiyle ölçülmektedir. ARPROGED, bu anlayış doğrultusunda akademisyenlerimizin ve öğrencilerimizin yenilikçi fikirlerini projelendirmelerine, ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarına erişmelerine ve üniversite-sanayi iş birliğini en üst seviyeye çıkarmalarına rehberlik etmeyi ana misyonu olarak sürdürmektedir.

Geride bıraktığımız dönemde ARPROGED olarak;

- **Ulusal ve Uluslararası Proje Portföyümüzü Büyüttük:** TÜBİTAK, Ufuk Avrupa (Horizon Europe), kalkınma ajansları ve uluslararası hibe programlarına sunulan proje sayımızı ve niteliğimizi artırarak araştırmacılarımıza çok yönlü destek sağladık.
- **Üniversite-Sanayi İşbirliğini Derinleştirdik:** Sanayinin dönüşüm ihtiyaçlarına yanıt veren Ar-Ge ve yenilik odaklı ortak projelere öncülük ettik; akademimiz ile iş dünyası arasında köprü olmaya devam ettik.
- **Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırdık:** Üniversitemiz bünyesinde doğan yenilikçi fikirlerin patent ve faydalı modele dönüştürülme süreçlerini hızlandırırken, akademisyen ve öğrenci girişimciliğini teşvik eden adımlar attık.
- **Proje Yönetimi ve Danışmanlık Hizmetlerini Güçlendirdik:** Proje fikir aşamasından başvuru ve yürütme süreçlerine kadar araştırmacılarımızın yanında yer alarak idari ve teknik süreçleri daha etkin hale getirdik.

Elde ettiğimiz tüm bu başarılar; araştırmacılarımızın tutkulu çalışmaları, üniversite yönetimimizin vizyoner liderliği ve tüm paydaşlarımızın güçlü iş birliği sayesinde mümkün olmuştur. ARPROGED olarak, önümüzdeki dönemde de İstanbul Okan Üniversitesi'nin "girişimci ve yenilikçi üniversite" vizyonunu daha da ileriye taşımak; araştırma kapasitemizi ulusal ve küresel ölçekte rekabetçi kılmak için aynı kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz.

Faaliyet raporumuzda detaylarını bulacağınız bu yoğun çalışma döneminde emeği geçen tüm akademisyenlerimize, araştırmacılarımıza ve iş ortaklarımıza içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Barkın BERK

Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörü

1. Birim Yapısı

1.1. Misyon ve Vizyon

Misyon

İstanbul Okan Üniversitesi Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü (ARPROGED); üniversitemizin bilimsel, teknolojik ve yenilikçi araştırma potansiyelini harekete geçirerek nitelikli projelere dönüştürmeyi amaçlar. Akademisyenlere, öğrencilere ve sanayi ortaklarına ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişim, proje yönetimi, üniversite-sanayi iş birliği ve fikri mülkiyet süreçlerinde entegre destek sunarak, sürdürülebilir, girişimci ve toplum yararına odaklı bir AR-GE ekosistemi oluşturmayı misyon edinmiştir.

Vizyon

Üniversite-sanayi iş birliğinde öncü ve model gösterilen, ulusal ve uluslararası ölçekte yüksek katma değerli ve yenilikçi projelere yön veren, bilimsel bilginin teknolojiye ve toplumsal faydaya dönüşmesinde lider bir Araştırma ve Proje Geliştirme Merkezi olmaktır.

1.2. Fiziksel Yapı

Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü, Eczacılık Fakültesi'nde direktör, uzman ve uzman yardımcısından oluşan ekip odası olmak üzere 3 odada faaliyet göstermektedir.

ARPROGED Ofisleri

- Finans ve Destek Ofisi
- Girişimcilik Merkezi
- Teknoloji Ticarileştirme ve İş Geliştirme Ofisi
- Proje Destekleri Ofisi
- Üniversite Sanayi İşbirliği Ofisi
- Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Ofisi
- Klinik Araştırmalar Ofisi
- Laboratuvar Hizmetleri Ofisi

Söz konusu ofislerin bir araya gelmesi, proje geliştirme süreçlerine kapsamlı ve çok yönlü bir katkı sağlamaktadır. Bu yapı, özellikle Ar-Ge, inovasyon ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesinde önemli bir rol oynarken, her bir ofisin uzmanlık alanı projelerin fikir aşamasından ticarileşmeye kadar olan tüm döngüsünde kritik destekler sunmaktadır.

1.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

İstanbul Okan Üniversitesi Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü (ARPROGED), bünyesindeki bilimsel araştırma, üniversite-sanayi iş birliği, ticarileşme ve girişimcilik süreçlerini izlenebilir, şeffaf ve düzenli bir yapıda yürütülen faaliyetlerle sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda direktörlüğümüz, bilişim ve veri yönetimi altyapısını verimli bir şekilde kullanmaya ve sürekli geliştirmeye odaklanmaktadır.

Mevcut Veri Yönetimi ve Süreç Takibi

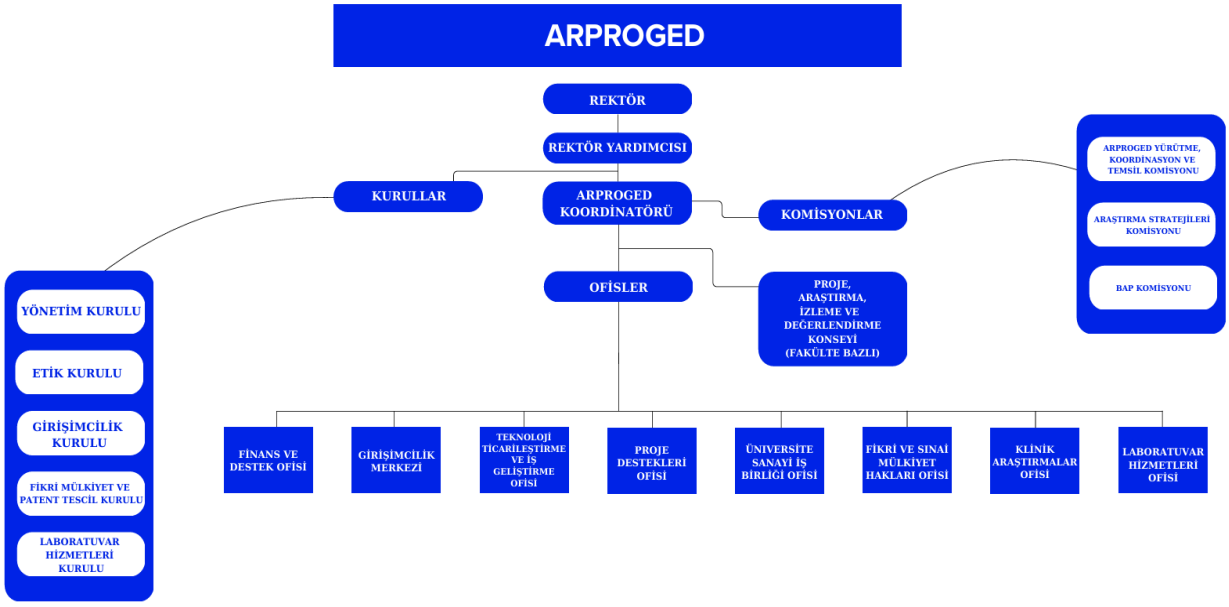
Raporlama döneminde tüm operasyonel ve idari süreçler, belgelendirme standartlarına uygun ve güvenli bir dijital yapıda yürütülmüştür:

- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS):** BAP, sanayi iş birliği, proje başvuruları, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları (FSMH) ile ilgili tüm resmi yazışmalar, onay süreçleri ve kurumsal arşivleme işlemleri EBYS altyapısı üzerinden dijital olarak gerçekleştirilmiştir.
- **Excel Tabanlı Süreç ve Portföy Takibi:** Ulusal ve uluslararası fonlanan projelerin takibi, BAP bütçe kalemleri, akademisyen/sanayi eşleşmeleri ve patent portföy durumları, detaylı ve dinamik veri tabloları (Excel) aracılığıyla anlık olarak güncellenmiş ve izlenmiştir.
- **Ortak Depolama Alanı ve Veri Güvenliği:** ARPROGED bünyesinde üretilen tüm kurumsal veriler, proje dosyaları, başvuru formları ve raporlar merkezi bir **Ortak Depolama Alanı'nda** kategorize edilerek muhafaza edilmektedir. Bu sayede ekip içi veri paylaşımı ve erişilebilirliği artırılırken, düzenli yedeklemelerle bilgi güvenliği ve veri bütünlüğü güvence altına alınmıştır.

Bilgi Güvenliği ve Yetkilendirme

Ortak alanda depolanan ve EBYS üzerinden yürütülen tüm veri trafiği; üniversitemizin bilgi güvenliği politikaları, **KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu)** ve proje gizlilik taahhütlerine tam uyum içinde yönetilmektedir. Verilere erişim, tanımlanmış yetkilendirme protokolleri doğrultusunda sağlanmaktadır.

1.4. Organizasyon Yapısı



1.5. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

İstanbul Okan Üniversitesi Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü (**ARPROGED**), üniversitenin bilimsel araştırma, teknoloji geliştirme, yenilikçilik ve ticarileştirme potansiyelini en üst düzeye çıkarmak; akademi ile sanayi/sektör arasındaki iş birliğini kurumsallaştırmak amacıyla faaliyet gösterir.

Görev ve Sorumluluklar

ARPROGED'in temel görev ve sorumlulukları aşağıdaki ana başlıklar altında toplanmaktadır:

Farkındalık, Eğitim ve Bilgilendirme Faaliyetleri

- Ulusal ve uluslararası araştırma, Ar-Ge, yenilik ve fon programlarına ilişkin çağrıların takibini yapmak, güncel imkânları üniversite genelindeki araştırmacı ve öğrencilere duyurmak.
- Akademik personel ve öğrencilere yönelik proje yazımı, Fikri Sınai Mülkiyet Hakları (FSMH), girişimcilik ve üniversite-sanayi iş birliği konularında eğitim, seminer, workshop ve bilgilendirme etkinlikleri düzenlemek.

Proje Destek ve Geliştirme Hizmetleri

- TÜBİTAK, Ufuk Avrupa (Horizon Europe), Kalkınma Ajansları, Bakanlıklar ve uluslararası fon kuruluşlarınca açılan programlara yönelik proje fikirlerinin geliştirilmesine teknik ve idari destek sağlamak.
- Proje başvuru dosyalarının idari incelemesini yapmak, bütçe ve sözleşme hazırlık süreçlerinde araştırmacılara rehberlik etmek.
- Üniversite içi Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) süreçlerinin yürütülmesini, başvuru ve değerlendirme koordinasyonunu sağlamak.

Üniversite - Sanayi İşbirliği (ÜSİ) ve Danışmanlık

- Sanayi ve sektör kuruluşlarının Ar-Ge, ür-ge ve teknolojik ihtiyaçlarını tespit ederek üniversitenin yetkin akademik kadrosu ve laboratuvar altyapısıyla eşleştirmek.
- Sözleşmeli araştırma, akademik danışmanlık, test/analiz ve ortak proje geliştirme süreçlerinde hukuki ve idari altyapıyı hazırlamak ve takibini yapmak.

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları (FSMH) ve Ticarileştirme

- Üniversite bünyesinde üretilen buluşların, faydalı modellerin, tasarımlar ile yazılımların bildirim süreçlerini yönetmek.
- Patent/faydalı model başvuru, tescil, sürdürme ve portföy yönetim süreçlerini yürütmek.
- Fikri mülkiyet haklarının lisanslanması, devri ve ticarileştirilmesi aşamalarında sanayi ortaklarıyla müzakereleri yürütmek.

Girişimcilik ve Şirketleşme

- Akademisyenlerin ve öğrencilerin yenilikçi iş fikirlerini desteklemek; spin-off (üniversiteden doğan şirket) ve start-up kurulum süreçlerine rehberlik etmek.
- Girişimcilik Merkezi ve kuluçka/hızlandırma faaliyetleri kapsamında mentörlük, ağ kurma ve yatırımcı erişimi desteği sunmak.

Yetkiler

ARPROGED, yukarıda belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirirken aşağıdaki yetkilere sahiptir:

- **İnceleme ve Onay:** Ulusal ve uluslararası fon kuruluşlarına sunulacak kurumsal destekli proje başvurularının mevzuat ve idari şartlara uygunluğunu denetlemek ve onay süreçlerini yürütmek.
- **Sözleşme ve Müzakere:** Üniversite yönetimi tarafından verilen yetki sınırları dâhilinde, sanayi kuruluşları ve üçüncü taraflarla yapılacak Ar-Ge, danışmanlık, FSMH lisanslama ve gizlilik sözleşmelerinin (NDA) taslaklarını hazırlamak ve müzakerelerini yürütmek.
- **Temsil ve İletişim:** Üniversiteyi ulusal ve uluslararası Teknoloji Transfer/Ar-Ge ağlarında, kümelenmelerde, sektörel buluşmalarda ve ilgili kamu/özel sektör platformlarında temsil etmek.
- **İş Birliği Geliştirme:** Üniversitenin araştırma altyapısının (laboratuvar, merkez vb.) ve akademik uzmanlığının dış paydaşlara sunulması amacıyla gerekli koordinasyon ve düzenlemeleri başlatmak.

2. Sunulan Hizmetler

Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü (ARPROGED), Üniversitemizin araştırma potansiyelini harekete geçirmek, ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarından azami düzeyde yararlanılmasını sağlamak ve üniversite-sanayi iş birliğini sürdürülebilir kılmak amacıyla geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

Raporlama döneminde akademisyenlerimize, öğrencilerimize ve sanayi ortaklarımıza sunulan temel hizmetler şu başlıklar altında toplanmıştır:

Ulusal ve Uluslararası Proje Destek Hizmetleri

- **Fon Kaynakları Duyuru ve Bilgilendirme:** TÜBİTAK, Ufuk Avrupa (Horizon Europe), Kalkınma Ajansları, Bakanlıklar ve uluslararası diğer hibe/destek programlarının güncel çağrılarının takibi ve üniversite genelinde duyurulması.
- **Proje Hazırlama ve Projelendirme Danışmanlığı:** Araştırmacıların fikir aşamasından başvuru aşamasına kadar olan süreçte proje yapısının kurgulanması, bütçeleme, iş paketlerinin oluşturulması ve metodoloji odaklı teknik danışmanlık verilmesi.
- **Proje Ön İnceleme ve Revizyon:** Sunulacak projelerin çağrı kriterlerine ve formatsal gereksinimlere uygunluğunun incelenmesi, başarı şansını artırmaya yönelik geri bildirimlerin sağlanması.
- **Proje Yönetimi ve İdari Destek:** Kabul edilen projelerin sözleşme süreçlerinin yürütülmesi, yürütücülerle koordineli biçimde idari, mali ve raporlama süreçlerinin takibi.

Üniversite-Sanayi İşbirliği (ÜSİ) Geliştirme

- **Sanayi Odaklı Proje ve Ar-Ge Eşleştirmeleri:** Bölgedeki ve ulusal ölçekteki sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik ihtiyaçlarının tespiti; üniversitemizin uzmanlık alanları ve araştırma altyapısıyla eşleştirilmesi.

- **Sözleşmeli Araştırma ve Danışmanlık:** Sanayi ortakları ile yürütülecek ortak Ar-Ge projeleri, danışmanlık ve test/analiz hizmetlerinin hukuki ve idari süreçlerinin yönetilmesi.

Fikri Sınai Mülkiyet Hakları (FSMH) ve Girişimcilik

- **Buluş Bildirimi ve Patent Süreçleri:** Akademisyen ve öğrencilerden gelen buluş bildirimlerinin değerlendirilmesi, patent/faydalı model başvurusu ve tescil süreçlerinin takibi ve yönetimi.
- **Girişimcilik ve Şirketleşme Desteği:** Akademik girişimciliğin teşvik edilmesi, kuluçka ve teknoloji transferi odaklı yönlendirmelerin yapılması.

Bilgilendirme, Eğitim ve Farkındalık Faaliyetleri

- **Eğitim ve Atölye Çalışmaları:** Proje yazımı, fikri mülkiyet hakları, TÜBİTAK ve Ufuk Avrupa programları özelinde akademik ve idari personele yönelik bilgilendirme seminerleri ve eğitimlerin düzenlenmesi.
- **Birebir Danışmanlık (Modül Bazlı Destek):** Araştırmacıların bireysel ihtiyaçlarına yönelik yüz yüze veya çevrim içi danışmanlık seanslarının gerçekleştirilmesi.

3. 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Amaç ve Hedefler

ARPROGED, üniversitemizin araştırma-geliştirme politikaları, yenilikçilik ilkeleri ve ticarileşme hedefleri doğrultusunda 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı amaç ve hedeflerini şu şekilde belirlemiştir:

- **Amaç 1: ARPROGED Koordinasyon Kurulu'nun Etkinliğini ve Yönetişim Süreçlerini Artırmak**
    - **Hedef 1.1:** Koordinasyon Kurulu toplantı sıklığını artırarak aylık düzenli toplantılar gerçekleştirmek.
    - **Hedef 1.2:** Kurul kararlarının alınma ve uygulama sürelerini kısaltacak süreç iyileştirmelerini hayata geçirmek.
    - **Hedef 1.3:** Dekanlıklar, akademisyenler ve dış ortaklar gibi farklı paydaşlar arasında geri bildirim mekanizmaları kurarak karar alma süreçlerine entegre etmek.
- **Amaç 2: Akademisyenlerin Proje Geliştirme Farkındalığını, Katılımını ve Başvuru Niteliğini Yükseltmek**
    - **Hedef 2.1:** Tüm dekanlıklarla en az ikişer bilgilendirme toplantısı düzenleyerek güncel fon fırsatları ve başvuru süreçleri hakkında düzenli bilgi akışı sağlamak.
    - **Hedef 2.2:** Akademisyenler arasında proje fikri üretme ve ortaklık geliştirme atölyeleri düzenleyerek disiplinlerarası proje sayısını ve işbirliklerini artırmak.
    - **Hedef 2.3:** Soru-cevap seansları ve başarılı proje sunumlarını içeren etkileşimli formatlar ile bilgilendirme toplantılarına katılım oranlarını artırmak.
- **Amaç 3: Dijital İletişim Kanallarını, Rehberlik İçeriklerini ve Bilgi Altyapısını Geliştirmek**
    - **Hedef 3.1:** Proje çağrı duyurularının erişim alanını genişletmek amacıyla sosyal medya takipçi sayısını artırmak ve haftalık etkileşimli içerikler (video, infografik) yayınlamak.

- **Hedef 3.2:** Akademisyen deneyimleri ve başarılı proje örneklerini bülten ve dijital platformlarda öne çıkararak motivasyonu artırmak.
- **Hedef 3.3:** ARPROGED web sayfasını kullanıcı dostu hale getirerek; sayfaya Örnek Başvuru Çalışmaları, Başlamadan Önce Temel Adımlar Kılavuzu ve Proje Kılavuzları eklemek.
- **Hedef 3.4:** O'Learn sistemine proje süreçlerine ilişkin bilgilendirici videolar ekleyerek teknik detay ve rehber içeriklerin her an erişilebilir olmasını sağlamak.

- **Amaç 4: Kurumsal Araştırma Kapasitesini, Dış Finansmanı ve Sanayi İşbirliklerini Güçlendirmek**
  - **Hedef 4.1:** Aktif akademisyenlerin uzmanlık alanlarını ve proje tecrübelerini içeren Akademisyen Katalog Çalışması'nı tamamlayarak güncel bir veritabanı oluşturmak.
  - **Hedef 4.2:** Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) süreçlerinin ARPROGED üzerinden entegre şekilde işletilmesini sürdürerek iç kaynakların verimli ve dış fon teşvikli kullanımını sağlamak.
  - **Hedef 4.3:** TÜBİTAK, AB ve ulusal/uluslararası fon sağlayıcılarla ortak etkinlikler düzenleyerek dış finansman çekme kapasitesini yükseltmek.
- **Amaç 5: Öğrenci Proje Kültürünü, Girişimciliği ve Araştırma Topluluklarını Desteklemek**
  - **Hedef 5.1:** Farklı fakültelerden öğrencilere yönelik proje bilgilendirme toplantılarının sayısını artırmak ve girişimcilik eğitimleri ile entegre ederek proje fikirlerini olgunlaştırmak.
  - **Hedef 5.2:** Üniversite genelinde araştırma kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla kurulumu tamamlanan ARPROGED Öğrenci Topluluğu faaliyetlerini desteklemek.

4. 2025-2026 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

2025 ve 2026 yılları kapsama alanında ARPROGED, İstanbul Okan Üniversitesi'nin Ar-Ge politikasında yer alan bölgesel, ulusal ve uluslararası hedeflere ulaşmak amacıyla kapsamlı faaliyetler yürütmüştür.

Altyapı, Yönetişim ve Dijitalleşme Çalışmaları

- **ARPROGED Koordinasyon Kurulu Faaliyetleri:** Üniversitemizin tüm fakülte ve birimlerinden temsilcilerin yer aldığı ARPROGED Koordinasyon Kurulu aktif olarak işletilerek disiplinlerarası işbirliklerinin güçlendirilmesi ve kaynakların kurumsal hedeflere uygun kullanımı sağlanmıştır.
- **ARPROGED Öğrenci Topluluğu Kuruldu:** İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Dr. Öğr. Üyesi İrem Yalkı danışmanlığında kurulan ARPROGED Öğrenci Topluluğu ile öğrencilerimizin araştırmacı, yenilikçi ve girişimci yönlerinin erken aşamada desteklenmesi amaçlanmıştır.
- **O'Learn Proje Bilgi Videoları Entegrasyonu:** Proje hazırlık süreçleri ve teknik detaylara erişimi kolaylaştırmak amacıyla hazırlanan rehber ve bilgilendirme videoları O'Learn uzaktan eğitim sistemine yüklenmiştir.

- **Kullanıcı Dostu Web Sayfası ve Kılavuzlar:** Direktörlüğümüzün web sayfası kullanıcı dostu bir arayüzle yenilenmiş; bünyesine Örnek Başvuru Çalışmaları, Başlamadan Önce Temel Adımlar Kılavuzu ve Proje Kılavuzları eklenmiştir.
- **Bilgilendirme ve Buluşma Toplantıları:** Fakülteler bazında (Sağlık Bilimleri, Diş Hekimliği, Mühendislik vb.) akademisyenlerle buluşmalar düzenlenmiş; BAP süreçleri, dış fon kaynakları ve proje bütçeleme başlıklarında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Proje Başvuruları, Kabul Durumları ve BAP Performansı

2025-2026 eğitim yılını kapsayan veriler doğrultusunda proje geliştirme ve başvuru süreçlerinde belirgin bir büyüme kaydedilmiştir:

Araştırma Projeleri:

- **2025 yılı:** Toplam 77 proje başvurusu yapılmış; bunlardan 25'i kabul almış, 52'si ret almıştır. Yapılan başvurularda üniversite öğretim üyelerimizin almış olduğu yürütücü, araştırmacı ve danışman şeklindeki tüm roller dâhil edilmiştir.
- **2026 yılı:** Toplam 51 proje başvurusu yapılmış; bunlardan 9'u kabul edilmiş, 29'u ret edilmiş, 13 projenin başvurusu ise değerlendirme aşamasındadır. Yapılan başvurularda üniversite öğretim üyelerimizin almış olduğu yürütücü, araştırmacı ve danışman şeklindeki tüm roller dâhil edilmiştir.

Öğrenci Projeleri (TÜBİTAK 2209):

- Öğrencilerimizin proje geliştirme süreçlerine katılımı ivme kazanmış ve 2025-2026 döneminde 51 öğrenci projesi başvurusu gerçekleştirilmiştir. Söz konusu projelerden 16'sı kabul edilmiştir; 35 proje ise ret almıştır.

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

- BAP süreçlerinin ARPROGED üzerinden yürütülmesiyle fon dağıtımında şeffaflık ve yönlendirme sağlanmıştır. 2025 (Güz) yılında 18 BAP başvurusundan 12'si desteklenmeye hak kazanmış (Toplam destek: 952.871,45 TL); 2026 (Bahar) döneminde ise 21 başvurudan 17 proje destek almıştır (Toplam destek: 1.233.601 TL).

Sanayi İş Birlikleri ve Fikri Sınai Mülkiyet Hakları (FSMH)

- **Sanayi İşbirlikleri ve Danışmanlık:** 2025-2026 yıllarında 3'ü TİM-INOSUIT programı kapsamında, 10'u doğrudan sanayi danışmanlığı olmak üzere toplam 13 sanayi iş birliği projesi yürütülmüştür. Ayrıca ulusal ve uluslararası firmalarla Ar-Ge görüşmeleri sürdürülmektedir.
- **FSMH Portföyü:** Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Ofisimiz öncülüğünde 4 Patent (1 TR başvuru, 2 PCT başvuru, 1 İtalya başvuru/tescil), 3 Faydalı Model (2 TR tescil, 1 FM başvuru) ve 2 Marka Başvurusu olmak üzere toplam 9 ticarileşme odaklı mülkiyet faaliyeti yürütülmüştür.

Uluslararası Stratejik Altyapı ve Akreditasyon: OPINA Projesi

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi UTAS bünyesinde yürütülen ve AB Katılım Öncesi Destek Aracı (IPA) kapsamında 5 M€ bütçeyle hayata geçirilen Açık İnovasyon Otonom Araç Geliştirme ve Test Platformu (OPINA) projesi Ocak 2025 itibarıyla başarıyla tamamlanmış ve işletim dönemine geçmiştir.

- Kurulan donanım/yazılım altyapısı (MIL, SIL, HIL, DIL) ve test araçlarıyla otonom sürüş teknolojilerine yönelik hizmet verilmektedir.
- Altyapının sürdürülebilirliğini sağlamak ve sektör paydaşlarını bir araya getirmek amacıyla kurulan Bağlantılı ve Otonom Araçlar (BOA) Kümelenmesi ve OPINA Derneği protokolleri çerçevesinde üniversite-sanayi iş birliği ve uluslararası ortaklıklar (Ufuk Avrupa vb.) pekiştirilmektedir.

Genel Değerlendirme

2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı dönemi, ARPROGED için hem kurumsal altyapının dijital ve idari araçlarla güçlendirildiği hem de akademisyen ve öğrenci ölçeğinde proje üretme kültürünün yaygınlaştırıldığı başarılı bir dönem olmuştur. Dijital kanalların (O'Learn, yenilenen web sitesi, kılavuzlar) devreye girmesi ve öğrenci topluluklarının kurulması, önümüzdeki dönemde proje kabul oranlarına ve nitelikli bilimsel çıktılara doğrudan olumlu yansıyacaktır.

5. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitesinin Değerlendirilmesi

5.1. Güçlü Yanlar

- **Koordinasyon ve Entegrasyon**: Farklı birimler ve uzmanlık alanları arasında etkili koordinasyon ve entegrasyon sağlayarak bilgi akışını hızlandırır ve tekrarlayan çabaları önler.
- **Stratejik Karar Alma ve Kaynak Optimizasyonu**: Proje hedeflerine uygun stratejik kararların alınmasını kolaylaştırır, insan, finansal ve teknolojik kaynakların daha verimli kullanılmasını sağlar.
- **Bilgi Yayılımı ve Farkındalık Artışı**: Geniş akademik kitleye güncel fonlar, proje fırsatları ve hizmetler hakkında bilgi ulaştırarak araştırmacıların farkındalığını ve katılımını artırır.
- **İletişim ve Ağ Kurma**: Düzenli iletişim kanalları oluşturarak akademisyenler arası iş birliğini, potansiyel ortaklıkları ve disiplinlerarası projeleri teşvik eder.
- **Risk Yönetimi ve Hesap Verebilirlik**: Potansiyel riskleri erken aşamada tespit ederek proaktif çözümler üretir; proje süreçlerinin şeffaflığını ve hesap verebilirliğini artırır.
- **Kurumsal Hafıza ve Tecrübe Aktarımı**: Edinilen bilgi ve tecrübelerin kurumsal hafızaya aktarılmasına yardımcı olur, gelecek projelerde hataların tekrarlanmasını engeller.
- **Motivasyon ve İlham**: Başarılı proje örnekleri ve deneyim paylaşımları ile katılımcıların motivasyonunu ve ilgisini artırır.
- **Veri Odaklı İyileştirme**: Geri bildirim mekanizmaları sayesinde süreçler hakkında objektif veri toplanır ve sürekli iyileştirmeler için somut kanıtlar sunulur.

5.2. Geliştirilmesi Gereken Yanlar

- **Düşük Katılım ve İlgisizlik:** Akademisyen ve öğrencilerin yoğunlukları veya ilgi eksiklikleri nedeniyle yaşanan katılım yetersizliğini aşacak teşvik edici mekanizmalar geliştirilmelidir.
- **İletişim Kalitesi ve Bilgi Yönetimi:** Tek yönlü bilgi aktarımından ve bilgi aşırı yüklenmesinden kaçınılarak etkileşimli iletişim kanalları kurulmalıdır.
- **Spam Algısı ve Dijital Okuryazarlık:** E-posta yoğunluğundan kaynaklanan duyuruların gözden kaçması veya spam olarak algılanması riski azaltılmalı; dijital erişim kolaylaştırılmalıdır.
- **Sürdürülebilirlik:** Faaliyetlerin tek seferlik kalmaması ve sürekli kılınması için düzenli kaynak ve güncelleme stratejileri planlanmalıdır.
- **Gizlilik ve Veri Güvenliği:** Hassas ve kişisel bilgilerin paylaşımı süreçlerinde bilgi güvenliği ve gizlilik standartları en üst seviyeye çıkarılmalıdır.
- **Değişime Direnç ve Uyum:** Yeni kurul yapısına ve süreçlere karşı oluşabilecek iç direnci kırmak adına adaptasyon ve değişim yönetimi süreçleri yürütülmelidir.
- **Bilgi Doğruluğu:** Yanlış anlaşılmaları ve hatalı proje başvurularını önlemek için aktarılan bilginin doğruluğu ve netliği güvence altına alınmalıdır.
- **Motivasyonun Korunması:** Karmaşık başvuru süreçleri veya olası ret kararları karşısında araştırmacıların motivasyon kaybını önleyecek destek ve mentörlük mekanizmaları pekiştirilmelidir.

5.3. Öneriler

- **Yapay Zekâ ve Veri Analitiği Altyapısının Güçlendirilmesi:** Araştırmacıların yapay zekâ ve büyük veri odaklı projelerinde kullanabilecekleri yüksek kapasiteli işlem altyapılarının genişletilmesi.
- **Bulut Tabanlı Proje Yönetim Sistemine Geçiş:** Proje süreçlerinin daha şeffaf ve erişilebilir takibi için bulut entegrasyonlarının artırılması.
- **Dijital İçerik Yönetimi ve Otomasyon:** Fon çağrıları ve araştırma kataloglarının güncelliğini korumak amacıyla dinamik bir veri/içerik yönetim altyapısı kurulmalıdır.

6. 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı Amaç ve Hedefler

Amaç 1: Ar-Ge Faaliyetlerinin Kapsamını Genişletmek, Disiplinlerarası İşbirliklerini ve Araştırma Gruplarını Güçlendirmek

- **Hedef 1.1:** Ulusal ve uluslararası ölçekteki Ar-Ge proje sayısını ve projelerde yer alan araştırmacı oranını artırmak.
- **Hedef 1.2:** Tematik alanlarda sanayi işbirliklerini ve danışmanlık gelirlerini artırmak amacıyla aşağıdaki öncelikli ARPROGED Araştırma Grupları oluşturma ve faal hale getirmek:

Amaç 2: Araştırma Altyapısını Geliştirmek, Sürdürülebilirliğini Sağlamak ve Projeye Katılımı Desteklemek

- **Hedef 2.1:** Yıl içinde kritik Ar-Ge altyapısı eksiklerini belirleyerek bu eksikliklerin giderilmesine yönelik tamamlama ve geliştirme çalışmalarını yürütmek.

- **Hedef 2.2:** Ar-Ge projelerine aktif olarak katılan öğretim üyesi ve araştırmacı sayısını artırmak.
- **Hedef 2.3:** Araştırmacılara yönelik fon kaynakları, patent süreçleri ve ticarileşme konularında sağlanan danışmanlık ve destek hizmetlerinin kalitesini artırarak yıllık tescilli patent ve başvuru sayılarını yükseltmek.

Amaç 3: Ulusal/Uluslararası Fonlu Proje Kapasitesini ve Ticarileşmeyi Artırmak

- **Hedef 3.1:** Ulusal ve uluslararası fonlu programlara (TÜBİTAK, Ufuk Avrupa vb.) yapılan nitelikli başvuru ve kabul oranlarını artırmak.

Amaç 4: Ar-Ge Kültürünü Geliştirmek ve İç Paydaş Hizalanmasını Sağlamak

- **Hedef 4.1:** ARPROGED hedefleri (TÜBİTAK/AB başarısı vb.) ile akademik birimlerin önceliklerini birleştirmek, iyi uygulama örneklerini paylaşmak ve performans katkısını değerlendirmek üzere periyodik "ARPROGED Dekanlar Strateji Toplantıları" gerçekleştirmek.

Amaç 5: Ar-Ge Performansını Değerlendirmek, İzlemek ve Uluslararası Sıralamalarda Yükselmek

- **Hedef 5.1:** Ar-Ge performansını ulusal ve uluslararası standartlara göre düzenli olarak izlemek ve değerlendirmek amacıyla sürdürülebilir bir raporlama ve takip sistemi oluşturmak.

Amaç 6: ARPROGED Öğrenci Topluluğu Aracılığıyla Öğrenci Projelerini, Araştırma ve Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak

- **Hedef 6.1:** TÜBİTAK 2209-A (Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri) ve TÜBİTAK 2209-B (Sanayiye Yönelik Lisans Araştırma Projeleri) kapsamında öğrenci başvuru sayısını artırmak.
- **Hedef 6.2:** ARPROGED Öğrenci Topluluğu iş birliğiyle, öğrencilere yönelik "Fikirden Projeye: Proje Yazımı ve Fon Kaynakları" ile "Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve Girişimcilik" konularında her dönem en az bilgilendirme eğitimi düzenlemek.
- **Hedef 6.3:** TÜBİTAK BiGG programlarına katılan öğrenci sayısını artırmak.